

A photograph of a white boat on a blue sea under a clear sky. The boat is on the left side of the frame, with a white railing and an orange lifebuoy visible. The sea is a deep blue, and the sky is a clear, light blue. The text 'SAMHERJI HF.' is overlaid in the top right corner.

**SAMHERJI HF.**

Tækifæri í íslenskum sjávarútvegi  
Þorsteinn Már Baldvinsson

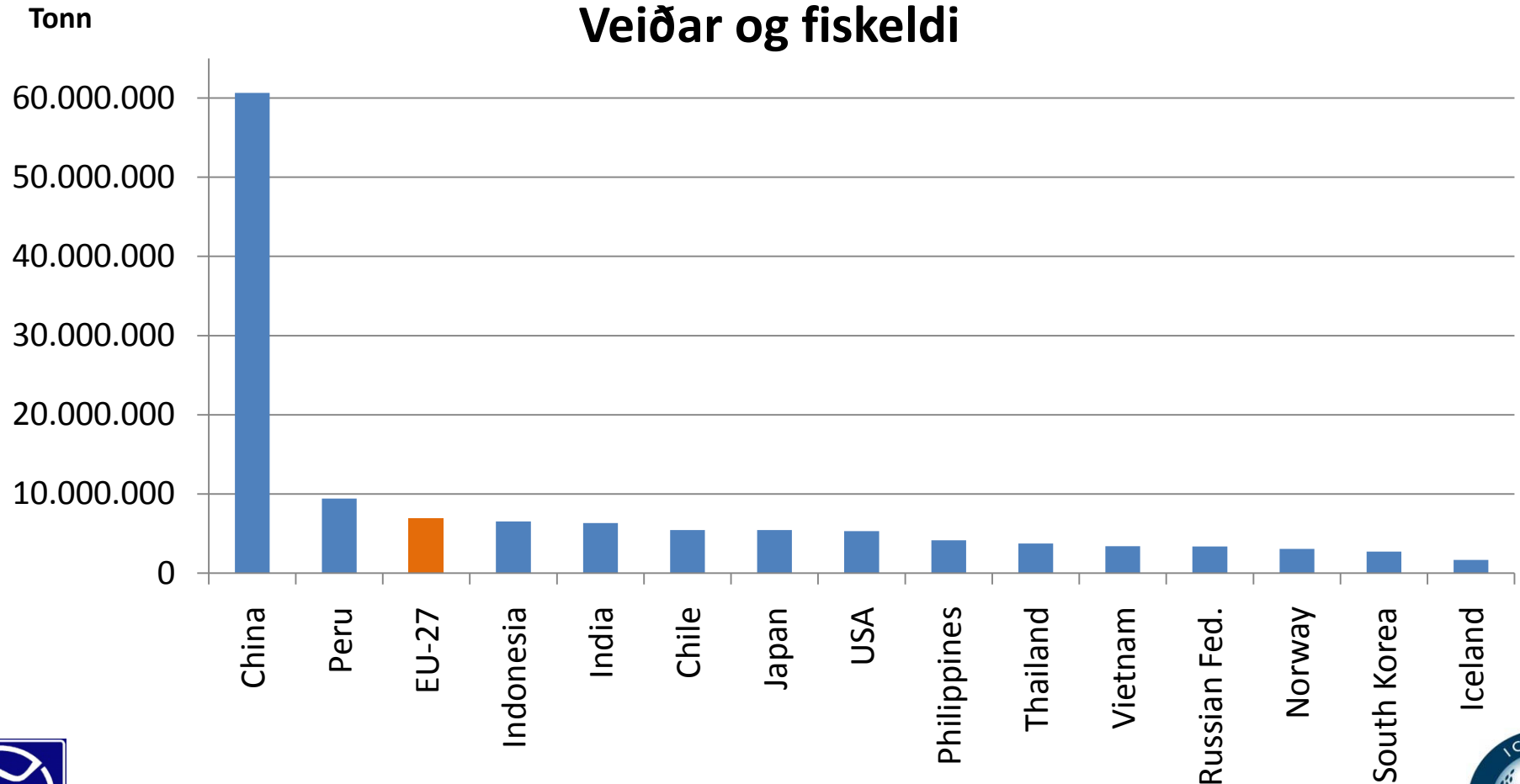
# Efni

- Fiskveiðar
- Fiskvinnslan á Dalvík
- Samkeppni við Noreg
- Tækifærin



# Heimsframleiðsla á fiski

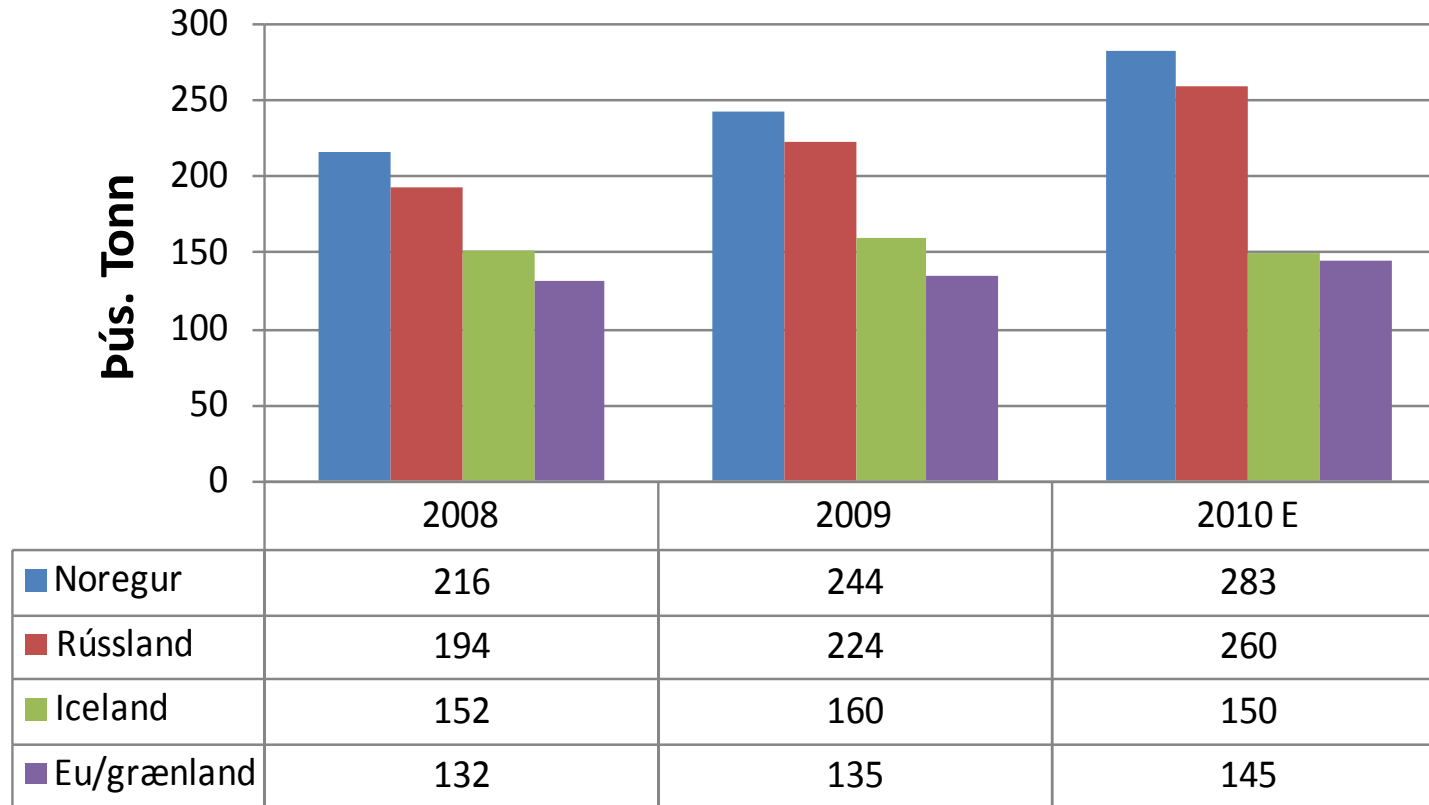
## Veiðar og Eldi



# Veiðistofnar í N-Atlantshafi

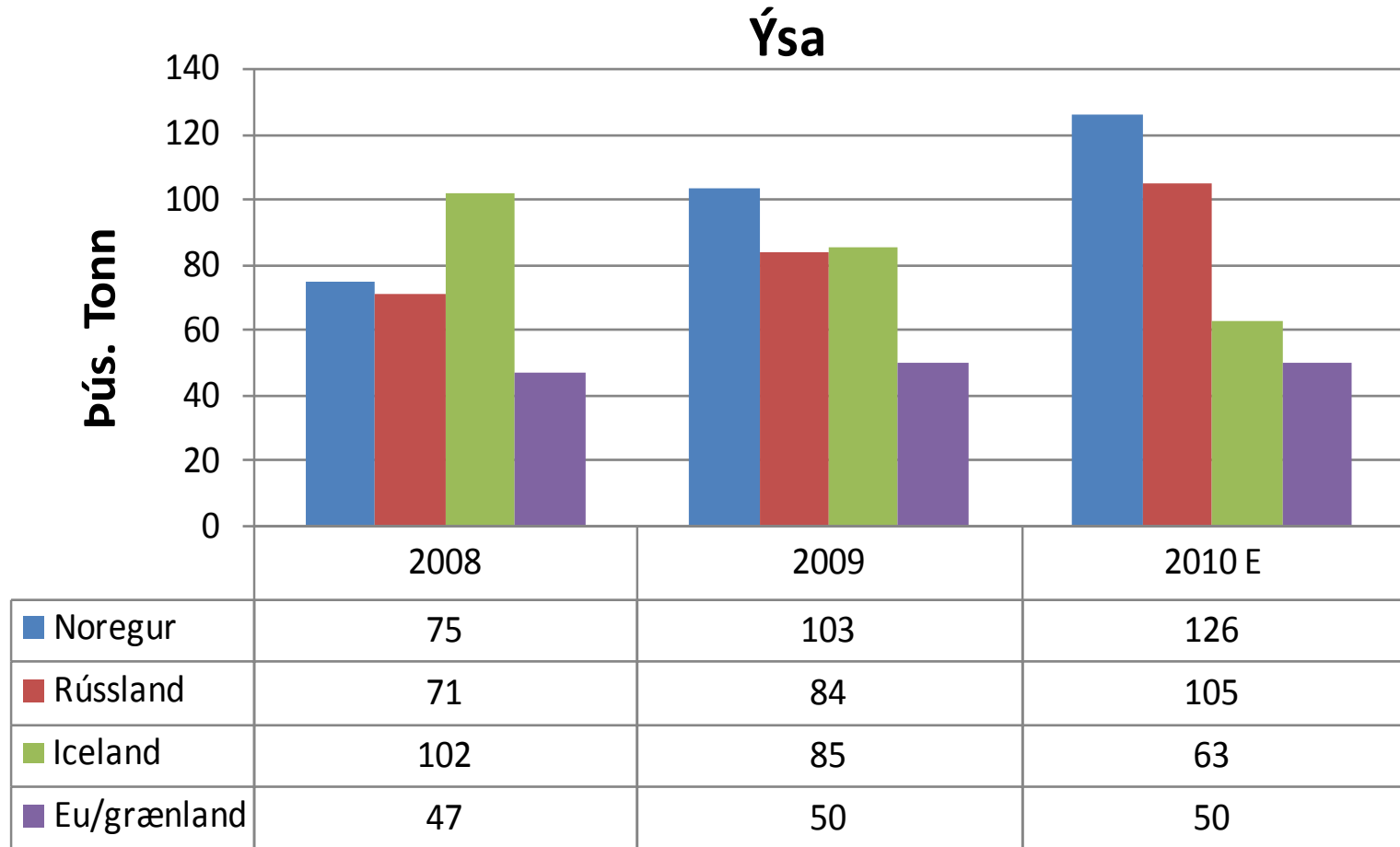
Þorskur 827 þús tonn heildaraflí

## Þorskur



# Veiðistofnar í N-Atlantshafi

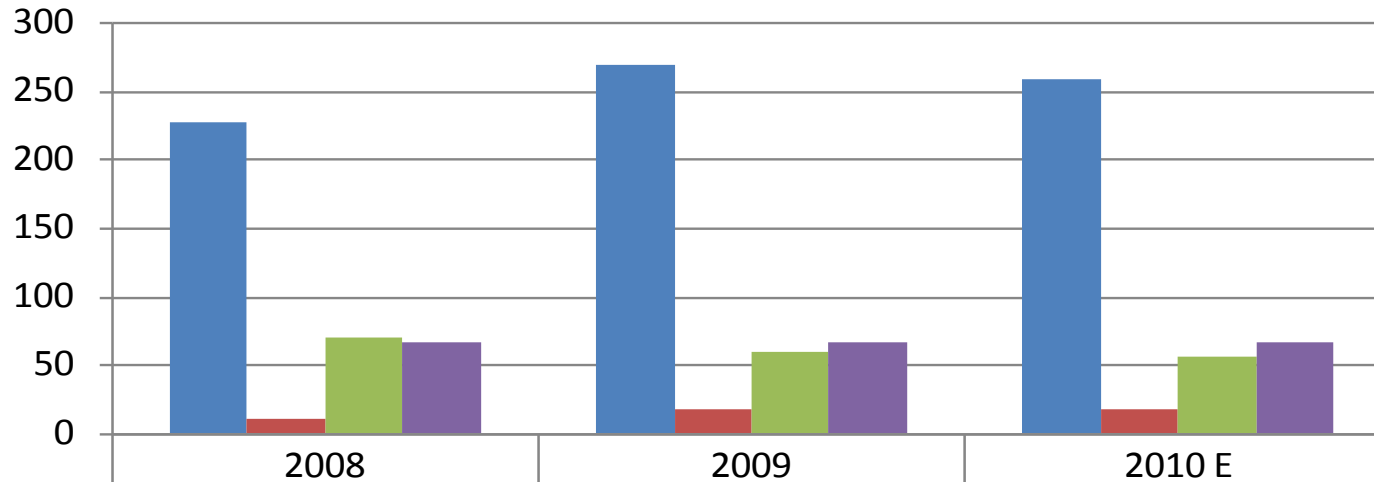
Ýsa – 361 þús tonn heildarafli



# Veiðistofnar í N-Atlantshafi

Ufsi – 493 þús tonn heildarafli

## Ufsi

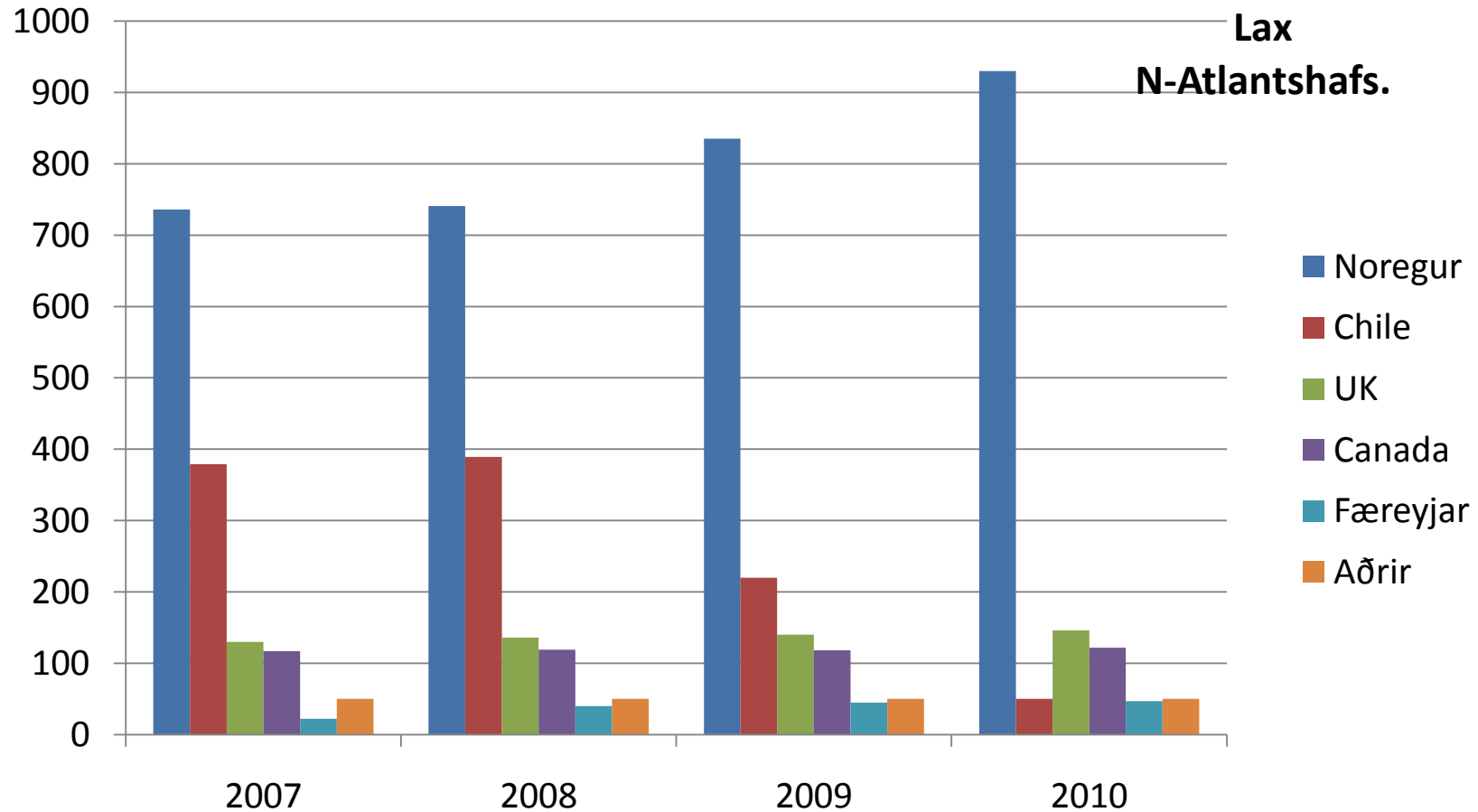


	2008	2009	2010 E
■ Noregur	227	268	259
■ Rússland	11	18	18
■ Iceland	70	60	55
■ Eu/grænland	67	67	67



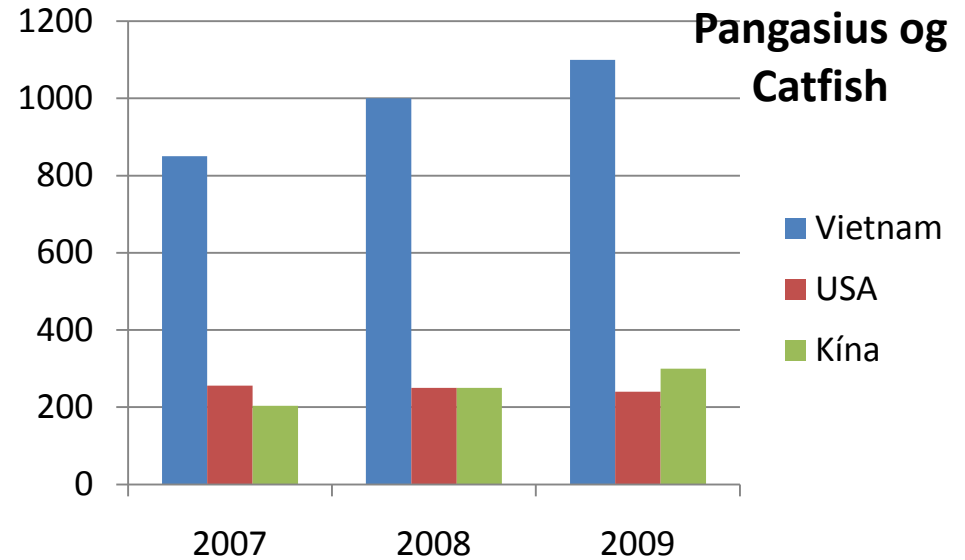
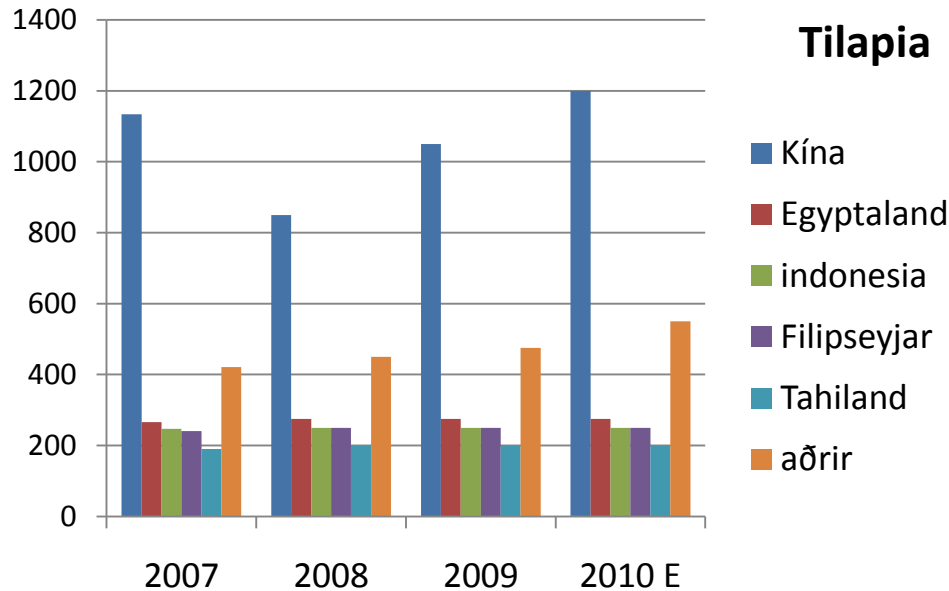
# Laxeldi

## Samkeppni við ferskan hvítfisk



# Samkeppnin við bolfiskinn

## Hvítfiskur úr eldi



- Tilapia 2010 – 2.7 millj tonna

- Pangasius 2009 1.6 millj tonna  
40% fer inn á EU markað eða um 600 þús tonn



# Uppsjávarveiðar

---

- Hlutdeild okkar í uppsjávarveiðum í N-Atlandshafi er minni en 15% í síld, makríl og kolmunna
- Spá mín er að hlutdeild Íslands í síld, makríl, kolmunna og loðnu verði undir 15% á næsta ári
- Þegar við tökum tillit til nýtingar þá má segja að Norðmenn séu ca. 5 sinnum stærri en við þegar við skoðum botnfisk og lax saman og 4-5 sinnum stærri í uppsjávarfiski



# Virðiskeðjan



- Veiðar / fiskeldi

- Frum- / framhaldsvinnsla

- Sala / inn- og útflutningur

- Þróun / Tegundir

Vöxtur í fiskeldi í heiminum

Neytendur vilja aukin þægindi

Tíðni flutninga

Eftirspurn á ódýrum tegundum hefur aukist

Minnkandi veiðar, stærð fiskiskipa

Möguleikar á frekari vinnslu á Íslandi

Afhendingaröryggi vegna veðurs

Hratt, sannfærandi og good value eru lykilatriði stórmarkaða



# Samherji – Dalvik

- 150 manns starfa á Dalvik
- Framleiðir úr 10-11 þúsund tonnum af þorski og ýsu á ári
- Viðskiptavinir eru stærstu smásöluaðilir í Evrópu, t.d Marks & Spencer, Carrefour o.fl.
- Veiðum er stýrt til þess að hámarka gæði og stöðugleika í vinnslunni
- Einsleit gæði og afhendingaröryggi er krafa markaðarins



# Heimsóknir á Dalvík í okt og nóv'09

- M & S
- Tesco
- Sainsbury's
- Asda
- Carrefour
- Picard
- Auchan
- Demalt

YOUR M&S

TESCO



ASDA

Sainsbury's



Auchan



# Hvað seljum við?

- Þekkingu
- Gæði
- Afhendingaröryggi
- Matvælaöryggi (rekjanleiki)



# Gagnasöfnun

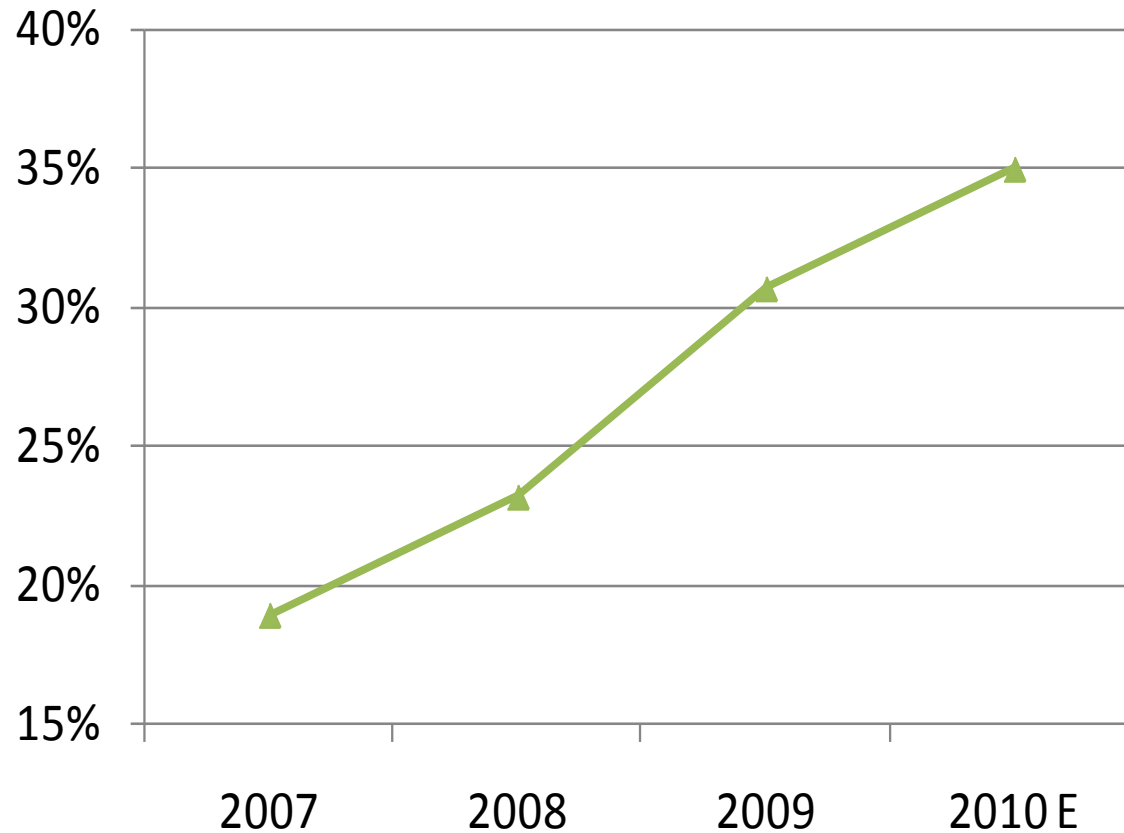
---

- Markmið verkefnisins var að safna gögnum um þorskveiðar og vinnslu
- Greina gögnin á tölfræðilegan hátt og setja upp bestunarlíkön til að auðvelda stjórnun á veiðum og vinnslu þorsks á Íslandsmiðum
- Halda utan um flakanýtingu, blóðmar, holdroða, los og hringorma í þorski
- Landvinnsla Samherja notar þessi gögn daglega



# Ferskar afurðir

## Hlutfall ferskra hnakka af heildarframleiðslu



# Samkeppnisaðliar

## Access to whitefish resources

### Aker Seafoods meets competition by increased focus on fresh fish and increased export-orientation

#### Necessary adjustments to meet market demand

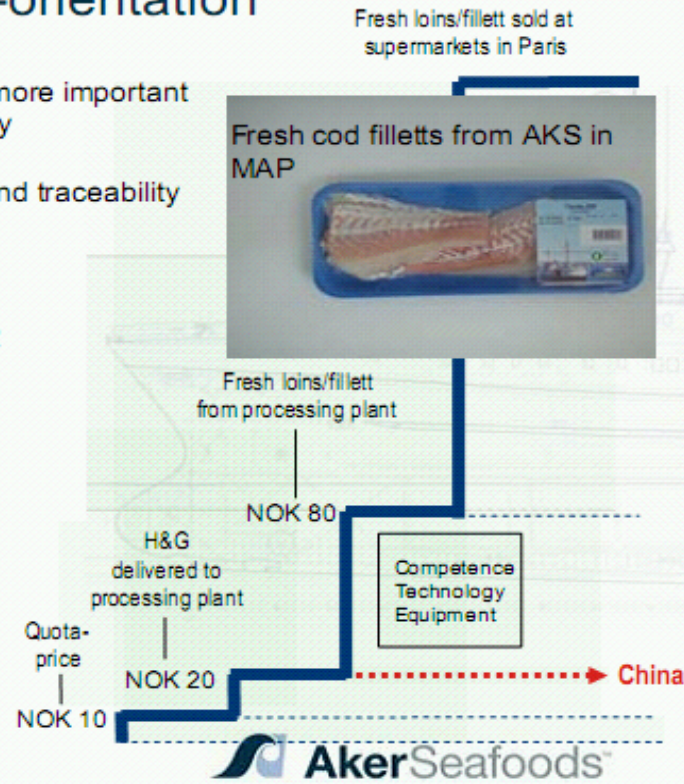
- Increased focus on fresh fish
- The European market is becoming a more important market for Norwegian seafood industry
- Increased value creating
- Increased focus on market, concept and traceability

#### Specialize and simplify operation

- Up to three plants with super chilling possibilities
- Up to 50% fresh super chilled fillet < 2 degrees
- Effective and specialized production
- Raw material from a maximum of two species per plant
- Decrease operation costs

#### Strengthen AKS' position in the value chain

- Upgrading of the fleet
- Increase quota flexibility
- Increased fresh cod portion to the processing plants
- Market and sell high quality seafood from Norway



North Atlantic  
Seafood Forum 2009  
Yngve Myhre, CEO  
Aker Seafoods

The preferred partner

North Atlantic Seafood Seminar | 16

©Aker | March 5th, 2009



# Samkeppnisaðilar

## Status - Aker Seafoods An integrated value chain

### Aker Seafoods core competencies

#### Harvesting



- 12 trawlers in Norway catching cod, saithe and haddock
- Two trawlers in Spain
- In 2008 harvesting in AKS came to 59 000 tonnes whitefish and shrimps

#### Processing



- Seven primary processing plants in Norway
- One primary processing plant in Denmark
- Three secondary processing plants in Norway and Denmark
- One secondary processing plants in Sweden
- Two secondary processing plants in France

#### Sales and marketing



- Delivers fresh products 364 days of the year
- Over 50% of raw material need is covered by own fleet
- Delivers fish products to some of Europe's largest food retailing chains
- Serves more than 300 customers in Europe, U.S. and Asia

# Samkeppnisaðilar



**31** licenses  
**14** trawlers in Norway/Spain

**13** processing facilities in Norway, Denmark, Sweden and France

Pan-European network

- Largest fleet in Norwegian waters
- 2008: Total catch 59 000 MT
- 10% of cod quotas above 62nd parallel
- 30% of trawler licenses

- Aims to be the leading and preferred partner for seafood products to European consumers
- Market strategy:
  - Fresh high quality seafood
  - High, stable quantities
  - Accurate deliveries to retail stores and supermarkets 364 days per year



North Atlantic  
Seafood Forum 2009  
Yngve Myhre, CEO  
Aker Seafoods





# Tækifæri fyrir iðnaðinn

Frystihúsið - sýningarhús

- Applicon og Marel – Sap hugbúnaður
- Marel
  - X-Ray (Beinaleitataeki)
  - Bitaskurðavélar
  - Flæðilínur
- Hlutverk okkar að hjálpa þessum fyrirtækjum að selja sínar vörur



# Tækifæri í íslenskum sjávarútvegi

---

- Matís
  - Dæmi um stofnum með góð tengsl við iðnaðinn
  - Vel menntað fólk
  - Mikil þekking
- Auka þessa þekkingu
- Selja sig erlendis eins og “Norsk Veritas”
  - Eru með sérfræðiþekkingu á sínu sviði



# Fiskveiðistjórnunarkerfi EU

- Það þarf minnst 232 atkvæði eða 73,2% til að koma máli í gegnum ráðherraráð EU
- Stóru þjóðirnar hafa mest vægi
- Samstarf þjóða nauðsynlegt til að koma málum áfram
  - 90 atkvæði þarf til að stöðva mál.

Frakkl. Ítalía, Þýskal. og UK	29
Spánn og Pólland	27
Holland	13
Belgía, Tékl., Grikkland Ungverjal. og Portúgal	12
Austuríki og Svíþjóð	10
Danmörk, Írland, Lith., Slóvak. og Finnland	7
Kýpur, Eistland, Lettland, Slóvenía og Lúxemborg	4
Malta	3
Samtals	321

